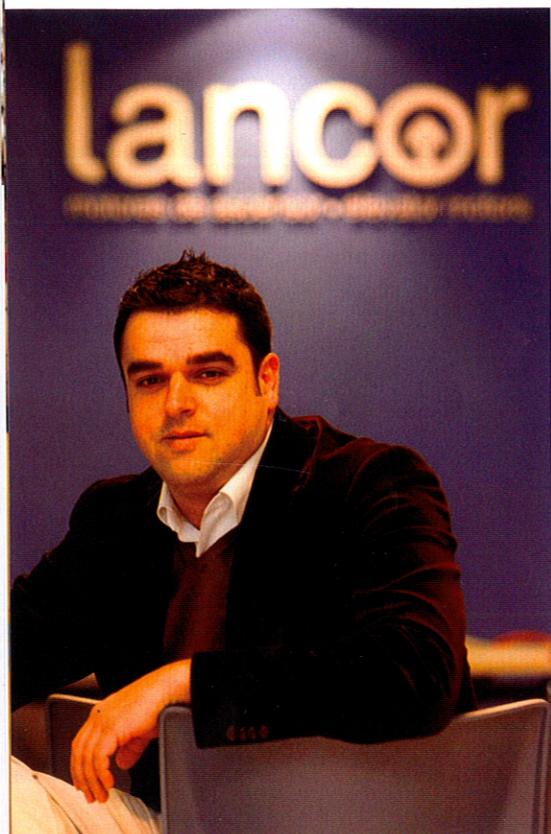


# Fabrica un nuevo motor síncrono que venderá en Europa

El proyecto se prolongará durante los próximos seis años y está valorado en 60 millones de euros



Unai Mendikote, corrdinador general.

Nagore Zubillaga

**L**ancor tiene entre manos un nuevo proyecto que va a incrementar su actividad en los próximos años. En el 2010 empezaron con las inversiones y, en este 2011, ha comenzado ya con el lanzamiento. Se trata de un motor síncrono para la multinacional japonesa **Yaskawa** pero con certificación europea y para vender en la **UE** y de ahí, a todo el mundo.

**Unai Mendikote**, coordinador general de Lancor, explica cómo se gestó este negocio. *"A raíz de esa colaboración con los japoneses, que están encantados, y a pesar de que ellos tienen fábricas en todo el mundo y podrían haberse llevado la producción a otro sitio, han decidido que ese proyecto también se haga en Lancor"*. Y es que es un trabajo para los próximos seis años que está valorado en unos 60 millones de euros. Tras el desarrollo y los prototipos, el próximo abril comienza la producción en serie de este tipo de motores.

**Se rige por el modelo de producción de Saratxaga, en el que no hay horarios y se trabaja por objetivos**

Lancor tiene su origen en la antigua **Elorriaga**, industria eléctrica que surgió en el año 43. Posteriormente, con la crisis que hubo en los años 90, acosados por las deudas y una suspensión de pagos, cierto número de trabajadores decidieron hacerse cargo de la empresa y pasaron a ser dueños. Fue en esta época cuando se instalaron en lo que hoy son las instalaciones de Lancor en el **Polígono El Campillo de Gallarta**. Aunque, antiguamente Elorriaga estaba especializada en todo tipo de maquinaria eléctrica, alternadores y motores, tras el traslado la empresa decidió especializarse exclusivamente en motores para ascensor. Por eso, a día de hoy, es su principal mercado.

Lancor cuenta en su plantilla con más de 70 personas y se encuentran en un proceso de selección para incorporar nuevos profesionales, ya que los actuales proyectos de la empresa requieren más personal. *"Hacemos dos tipos de motores, motores asíncronos, que es una tecnología antigua, y los síncronos que son con imanes permanentes"*, explica Mendikote. Los primeros son los motores de elevadores de más consumo, menos eficientes. Los segundos son los motores más modernos. Un ejemplo: el coche eléctrico lleva este tipo de motores. Tienen mejor rendimiento, menos consumo y son más eficientes en materia medioambiental.

Actualmente, en Lancor se fabrican un 70% de motores síncronos, los más modernos, frente al 30% de su producción, que son los asíncronos.

A pesar de que los principales clientes son las multinacionales del sector de elevación, tienen otras opciones, ya que el motor síncrono de imanes permanentes tiene muchas aplicaciones. Por eso, *"desde hace un año estamos en contacto con empresas del sector automoción por el coche eléctrico, y el sector eólico para hacer hélices con motores síncronos"*. Una manera de aplicar el conocimiento y la tecnología en ingeniería técnica también a otros sectores.

**Modelo de gestión ejemplar**

Una empresa con un estilo de gestión diferente pero que ha calado muy bien entre los trabajadores. La llegada como asesor de **Koldo Saratxaga** dio un nuevo aire a la gestión de Lancor. *"Estamos divi-*

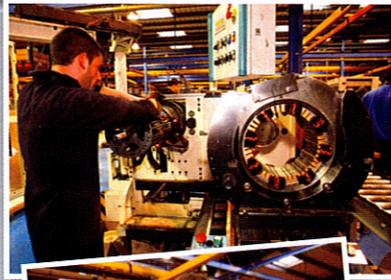
**El 25% de los ingresos se reparte entre los empleados a pesar de ser una sociedad limitada**

*Los equipos, que son cinco, están divididos bien por el tipo de motor que se realiza o por el cliente final de cada uno de los motores", explica Mendikote.*

Una empresa en la que no se ficha, no hay horarios, ya que se trabaja por objetivos. Una empresa en la que todos los empleados saben lo que ésta gana y factura. No hay secretos. Una de las iniciativas que más llama la atención de esta empresa es que el 25% de lo que se gana con los proyectos se reparte entre las personas. Una iniciativa acordada por el consejo de la empresa a pesar de tratarse de una sociedad limitada. "Todo ello hace que todo el equipo que forma Lancor se implique más si cabe en el funcionamiento de la empresa", defiende el coordinador.

#### Modelo de gestión ejemplar

El pasado año, Lancor aumentó un millón de euros su facturación. "Estamos cerca de los 17 millones de euros y la idea es seguir creciendo a pesar del incremento de las materias primas", cuenta Mendikote. La empresa es muy dependiente del cobre y, actual-



*"80% en algunas materias como los imanes, estamos buscando alternativas", afirma.*

Lancor forma parte de **Ner Group**, una asociación empresarial y por la que el 2,5% del tiempo de las personas de las organizaciones socias se destina a ayudar a la sociedad. A día de hoy, son más de 2.000 los trabajadores que participan en charlas o masters. El 5% del dinero que ganan en las organizaciones se dona, y desde ahí se financian proyectos solidarios. En la actualidad, colaboran en proyectos de ayuda en **Sudan** para educación. Como cuenta Mendikote, "se trata de dinero ganado por nosotros y somos nosotros los que aportamos ideas para llevar a cabo estas ayudas".

Ner Group permite mediante el asociacionismo que una empresa como Lancor, que tiene difícil penetrar sola en **China, India, Marruecos o Polonia**, se sirva de otras empresas ya instaladas. "Nos beneficiamos de las sinergias del resto de las empresas", concluye Mendikote.

Proceso de producción de motores en Lancor.

mente, está en máximos históricos. Esto afecta en los costes de materiales y las negociaciones con los clientes. Si suben los materiales, los precios también suben. "Como el incremento es del 70% u

#### LANCOR 2000

Polígono El Campillo II. Parcela 3.  
Gallarta.  
Tel: 94 636 15 08  
[www.lancor.es](http://www.lancor.es)

